



CURSO GERAL PARA ESPECIALIZAÇÃO NO ÂMBITO DO PROCESSO AVALIATIVO

Formação Online

**Datas: 14, 15, 20, 21, 28 e 29 de janeiro e
4, 5, 11, 12, 18, 19, 25 e 26 de fevereiro de 2025**
Horário: 17h30 às 19h30

OBJETIVO

Dotar os formandos com ferramentas sobre as **regras procedimentais do SIADAP I, II e III**, de modo a conseguirem efetuar o processo de SIADAP com eficácia, recorrendo-se a **exemplos práticos** para o efeito.

PROGRAMA

1. SIADAP I - Avaliação do desempenho no âmbito do quadro de avaliação e responsabilização (avaliação das unidades orgânicas)

As regras de avaliação de desempenho dos serviços;
Desenvolvimento de um processo de avaliação de serviços em termos práticos:
- *Definição dos Objetivos Estratégicos;*
- *Objetivos indicados em parâmetros de eficácia, eficiência e qualidade;*
- *Objetivos operacionais e concretização dos resultados.*

Elaboração do mapa de avaliação das unidades orgânicas;
Elementos fundamentais para uma tramitação procedimental simples;
Auto-avaliação e heteroavaliação;
Reconhecimento da distinção de excelente;
Efeitos da avaliação;
Casos Práticos.

2. SIADAP II - Avaliação dos Dirigentes

Regras de avaliação de desempenho do pessoal dirigente;
O ciclo de gestão de avaliação dos dirigentes;
Avaliação do desempenho dos dirigentes superiores;



Avaliação do desempenho dos dirigentes intermédios;
Efeitos de avaliação: prémios de desempenho;
Casos Práticos.

3. SIADAP III - Avaliação dos Trabalhadores

As regras de avaliação de desempenho dos trabalhadores;

Análise e caracterização de cada uma das Fases do procedimento avaliativo:

- *Planeamento do processo de avaliação, definição de competências, objetivos e resultados a atingir;*
- *Controlo do cumprimento da contratualização dos parâmetros de avaliação;*
- *Realização da auto-avaliação e da avaliação;*
- *Harmonização e validação das propostas de avaliação e reconhecimento de desempenhos excelentes;*
- *Reunião entre avaliador e avaliado para comunicação da avaliação de desempenho anterior e contratualização dos objetivos, respetivos indicadores e fixação das competências e formação associada;*
- *Apreciação do processo de avaliação pela comissão paritária;*
- *Homologação;*
- *Reclamação e outras impugnações;*
- *Monitorização e revisão dos objetivos.*

Metodologia do Siadap III:

- Avaliador;
- Avaliado;
- Conselho Coordenador de Avaliação (CCA);
- Dirigente Máximo do Serviço;
- Requisitos funcionais para avaliação do trabalhador;
- Cálculo da quota;
- Avaliação Final;
- Menção de Excelente;
- Menção de Inadequado.

4. Casos Práticos

FORMADORA

Cristina Andrade

Atualmente é Diretora-Delegada dos Serviços Municipalizados de Águas e Saneamento da Câmara Municipal da Maia;

Foi Diretora do Departamento de Recursos Humanos da Câmara Municipal de Matosinhos de 2005 até maio 2023;

Consultora Jurídica do Quadro de Pessoal dos Serviços Municipalizados de Águas e Saneamento de Matosinhos (2004);

Licenciatura em Direito Universidade Católica (Porto);



Pós-Graduação em Direito Administrativo e Administração Pública;
Mestre em Economia e Gestão de Recursos Humanos – Faculdade de Economia da Universidade do Porto;
Formadora desde 2000 para a Administração Local na área da Gestão dos Recursos Humanos.

DESTINATÁRIOS

Dirigentes, Técnicos Superiores e Técnicos com intervenção na área da Gestão de Recursos Humanos; Advogados; Consultores Jurídicos da Administração Pública.

Datas, Horário e Duração

Datas: 14, 15, 20, 21, 28 e 29 de janeiro e 4, 5, 11, 12, 18, 19, 25 e 26 de fevereiro de 2025

Horário: 17h30 às 19h30

Duração: 28 horas

REGRAS DE FUNCIONAMENTO

- O Seminário tem o formador presente, em direto com os participantes, realizando a formação através da plataforma ZOOM;
- Esta formação é certificada;
- Durante as sessões os participantes poderão colocar questões verbais, mediante as regras que serão anunciadas no início da formação (quais os tempos, em que fase, qual a ordem, etc.). Ainda durante as sessões haverá possibilidade também de colocação de questões por escrito ao formador, através do chat do ZOOM. As questões serão respondidas durante a sessão ou, na sessão subsequente, mediante envio de documento com as possíveis respostas;
- Será fornecida toda a documentação de suporte à formação.
- Independentemente da duração do seminário:
- Para a emissão do Certificado, é necessária uma taxa de presença mínima de 80%;
- Se a taxa de presença for inferior a 80% e superior a 50%, será emitido um Certificado de Presença com a indicação do número de horas frequentado;
- Se a taxa de presença for igual ou inferior a 50%, será emitida uma Declaração.

INSCRIÇÕES

Limite de inscrições: 25 participantes

Inscrição: 540 € + IVA (23%)

Inscrição de dois ou mais participantes da mesma entidade: 490 € + IVA (23%), **por participante**

Inclui:

- Documentação;
- Certificado de participação.

COMO RESERVAR A SUA PARTICIPAÇÃO

Poderá fazer a inscrição no nosso site www.quadrosemetas.pt.

